|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **研发部会议纪要** | | | |
| 会议时间 | 2019.06.14 | 会议地点 | 会议室 |
| 会议主持 | 陈荔萍 | 记录人 | 柯丽红 |
| 参会人员 | 研发部全体成员 | | |
| 会议主题 | 《健康商城》V2.0 项目复盘总结 | | |
| 会 议 内 容 | | | |
| 1. 项目组成员分析（详见总结汇报） 2. 林晓伟 3. 因为太忙有些忘记配置：    1. 公众号需要配置的东西很多。    2. 域名总需要更改。    3. 支付和公众号分离出来，两边都需要配置。 4. 导致表名不存在的问题   生产数据库是linux， 表名需要区分大小写。而我们使用的管理工具会自动将小写转换成大写。。   1. 定位问题   腾讯地图的每个账号都需要授权。 在真实环境中IP改变没有授权而导致该问题。   1. 傅小峰 2. 定位问题   白名单未设置导致。   1. 预约时间问题   考虑不周全，导致晚上十点之后可预约第二天任意时间点而没有两个小时的限制。   1. 用户体验问题   确认订单的地址选择之后，返回页面会清空表单，影像用户体验。   1. 曾子楠 2. sql语句中写死了数据库表名字； 3. 没有注意数据库表名的大小写问题； 4. redis没有区分正式库和测试库； 5. 开发急急匆匆，结果小问题频繁； 6. 正式环境和测试环境存在差异 7. 朱晶钦 8. 项目比较赶导致开发自测时间不够，在测试环节中，把问题退回给开发过程中，消耗时间较长。 9. 开发过程中最好有及时的技术探讨。 10. 项目上线之前需要多次提前演练。 11. 陈铭炼 12. （陈铭炼提出的问题基本涵盖以上所有，此处不加赘述， 只添加其独有部分）。 13. 上线前尽量不要变更需求流程，即使有变更也要测试到位。 14. 上线前需要整理确认清单。 15. 项目里程碑节点没有规划，每个角色没有时间概念。 16. 产品开发不规范，缺少需求评审、技术评审。没有使用开发辅助工具。 17. 工作量评估不准确。 18. 沟通断层，高效。     1. 沟通单对单没有与其他人反馈。 19. 产品工作流程图展示。 20. 分析讨论   （一）任务安排  1. 人员： 朱晶钦、陈铭炼  **今后任务**： 项目上线前，陈铭炼和朱晶钦需要 确认清单。  **本周任务： 下周一（6月17日）**开会尝试整理本次《健康商城》的认清单。  （二）**再申请一个公众号做测试。**  （三）今后开发争取按照流程，规范化开发。  （四）沟通问题。  三、本次复盘总结  （一）复盘的目的： 有反思，有总结，改善不足之处，总结成功经验，以应用到未来的项目中。  （二）在9.1之前全面替换总公司的产品，进度比较赶。辛苦大家，尤其是方龙和胡帅。  （三）对接明天医网数据库： 尽量在我们的项目里读取我们自己的数据库，以防非我司数据库调用时出现的各种问题。  四、激发主动性  （一）关于部门之间的投入和产出问题的讨论。  （二）关于效率： 好的身体是高效工作的基础。  陈荔萍提议：部门开展户外活动，提高身体素质。 | | | |